„Az Év Coacha" 2012

BÁNHIDI BRIGITTA

# Gombhoz a kabát

Internet Hungary

Siófok, 2016 Szeptember 28.

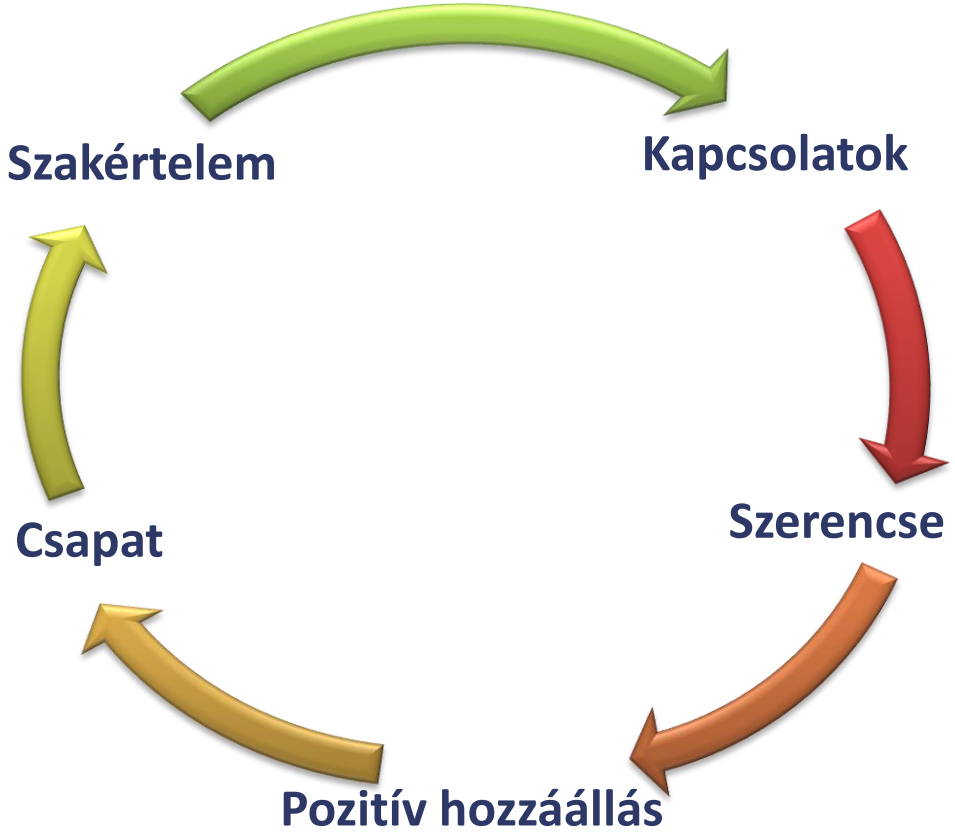
www.banhidibrigitta.hu

vezetofejlesztes@banhidibrigitta.hu



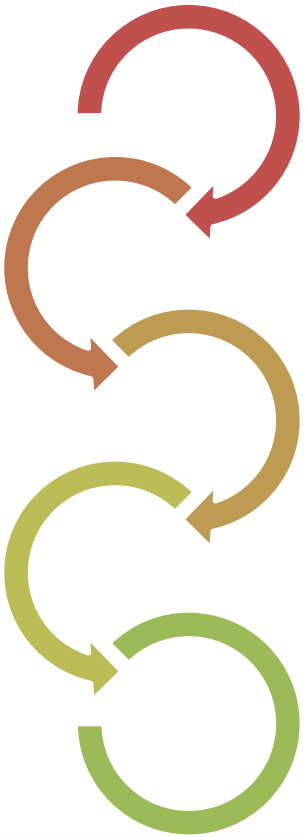
| | | | | | | | | | | | Month 11 | Month 12 | Totals | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Development of MVP 5 | | | | | | | | | | | | | | |
| Development of MVP 4 | | | | | | | | | | | | | | |
| Development of MVP 3 | | | | | | | | | | | | | | |
| Development of MVP 2 | | | | | | | | | | | | | | |
| Development of MVP 1 $57,054 | Mon | | | | | | | | | | | | | |
| Manager | | | | | | | | | | | 2000 | 2000 | 20500 | |
| Assistant Manager | | | | | | | | | | | 1600 | 1600 | 16400 | |
| Full time | | | | | | | | | | | 1600 | 1600 | 16400 | |
| Part-time | | | | | | | | | | | 800 | 800 | 8200 | |
| Part-time | | | | | | | | | | | 800 | 800 | 8200 | |
| FICA | | | | | | | | | | | 214 | 214 | 2196 | $71,896 |
| HC | | | | | | | | | | | 600 | 600 | 6000 | |
| Legal/Insurance/Licensing | | | | | | | | | | | 1500 | 1500 | 19500 | |
| Cart/Delivery | | | | | | | | | | | 0 | 50000 | 50000 | |
| Franchise Development | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | |
| Marketing | | | | | | | | | | | 4000 | 4000 | 37500 | |
| Accounting | | | | | | | | | | | 500 | 0 | 2000 | |
| MISC | | | | | | | | | | | 500 | 500 | 5000 | $120,000 |
| Equipment and Kitchen Ware | 1 | | | | | | | | | | 250 | 250 | 22700 | |
| Build-out | 2 | | | | | | | | | | 0 | 0 | 20000 | |
| Rent / Utilities | | | | | | | | | | | 2000 | 2000 | 26000 | |
| Inventory | | | | | | | | | | | 2000 | 2000 | 22000 | |
| fixed | | | | | | | | | | | 800 | 800 | 8800 | |
| Location Supplies | | | | | | | | | | | 300 | 300 | 3300 | $102,800 |
| | $37 | | | | | | | | | | $19,464 | $68,964 | $294,696 | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Salary | | | | | | | | | | | 7014 | 7014 | $71,896 | |
| Admin | | | | | | | | | | | 7100 | 56600 | $120,000 | |
| Fixed | 3 | | | | | | | | | | 5350 | 535 | $102,800 | |
| | $37,400 | $19,654 | $20,464 | $16,464 | $16,964 | $18,964 | $18,964 | $19,464 | $18,964 | $18,964 | $19,464 | $68,9 4 | $294,696 | |

# Mi kell ehhez?





# Mitől ütőképes egy csapat?



Kiválasztás

Motiválás

Delegálás

Fejlesztés

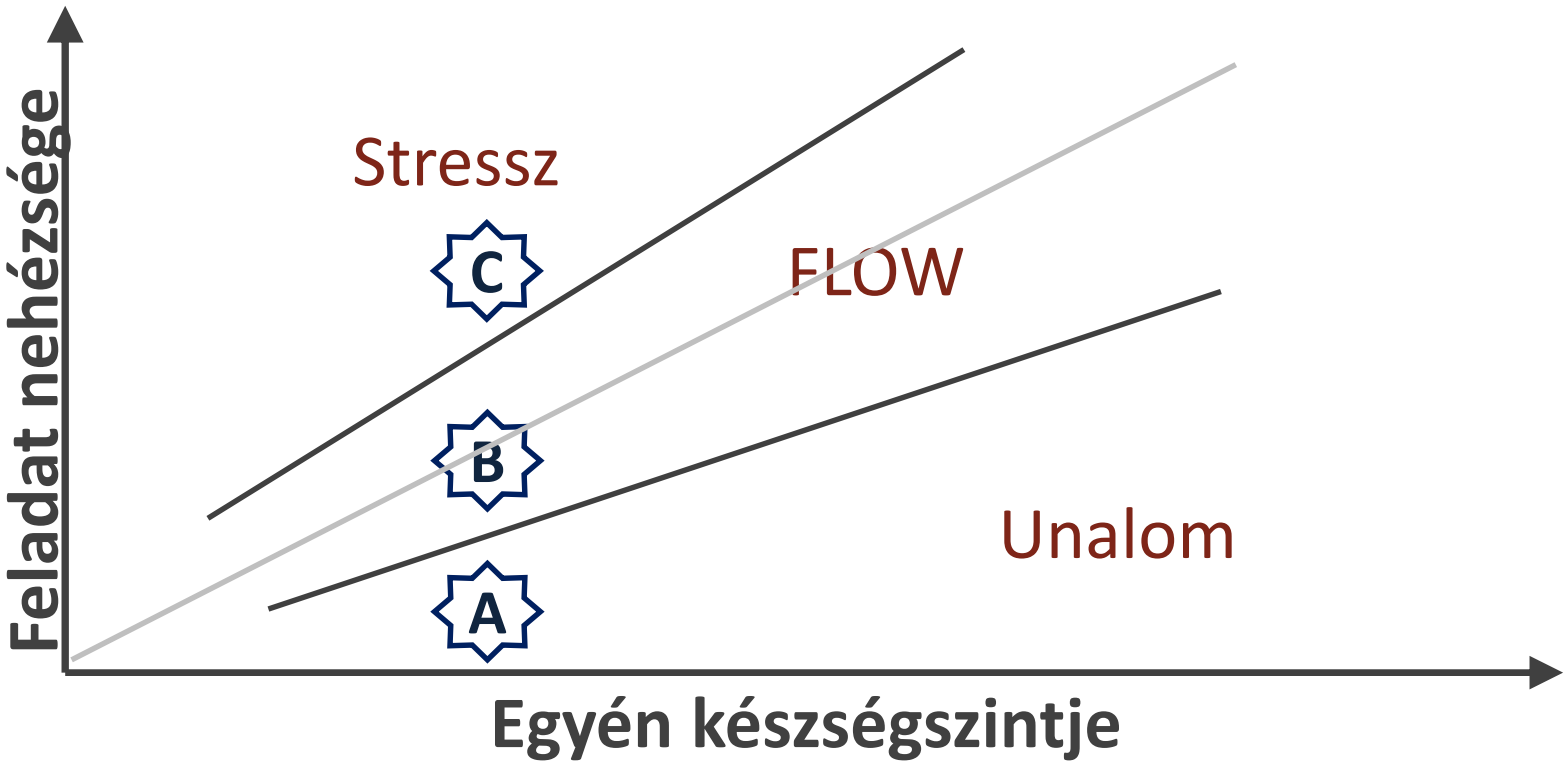
Személyes kapcsolatok

# Motiválás

- Szó eredete: movere (latin), to move (angol)
- Belső akarás elindítása, energiák mozgósítása
- Energiaküszöb, ami a gondolatot cselekvéssé változtatja
- Folyamat, cselekvésre ösztönzés egy cél elérése érdekében



# Delegálás


Feladat nehézsége
Stressz
C
FLOW
B
Unalom
A
Egyén készségszintje

„A jó vezető olyan feladatot ad a beosztottjának, amely éppen csak egy kicsit haladja meg a képességeit”

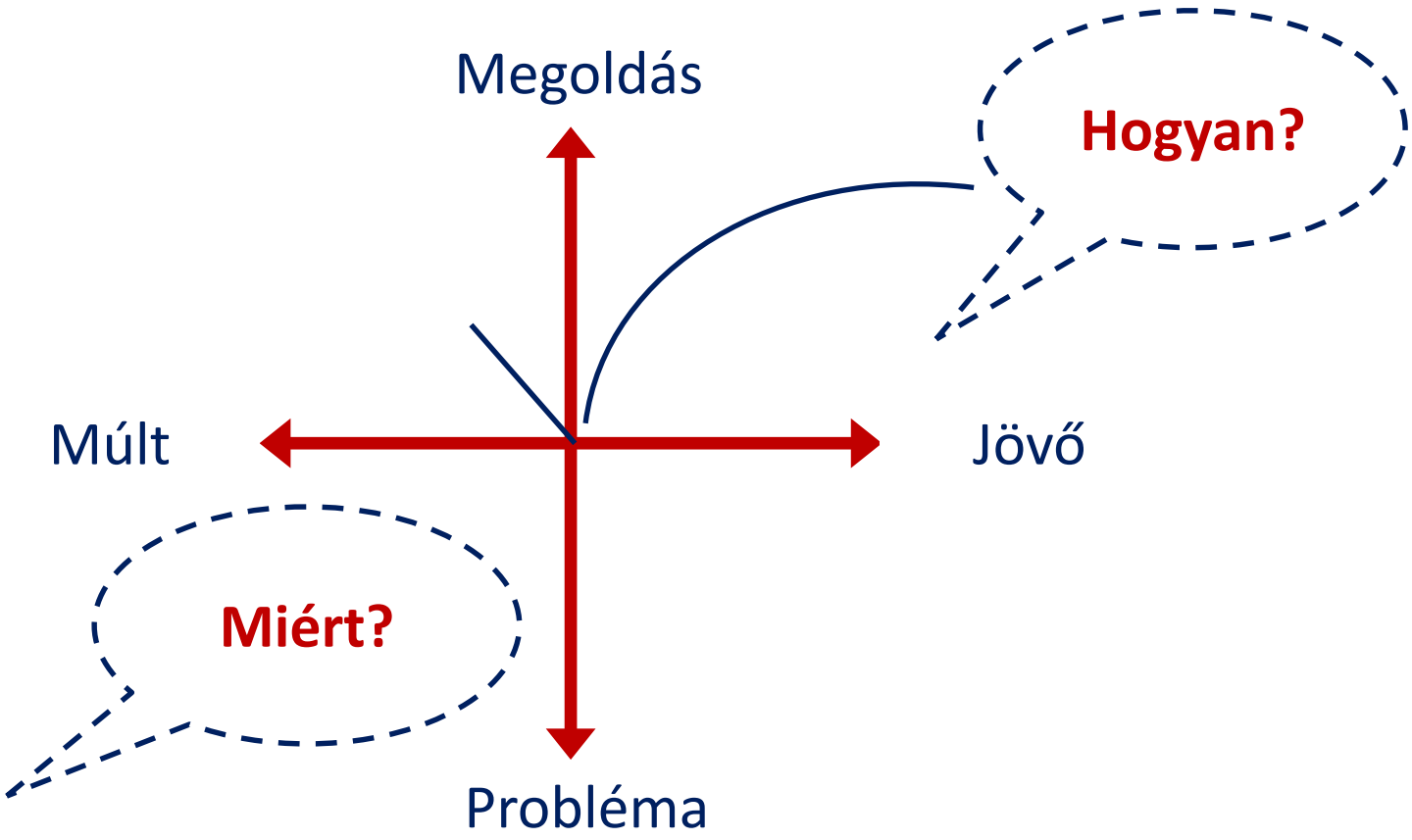
Csíkszentmihályi Mihály (Flow)



# Fejlesztő beszélgetés

- Célorientáció
  - Mindig a kívánt végeredményből indulunk ki
- Erőforrás orientáció
  - Mindig az erőforrásai felől közelítjük meg az embert – mi van már meg?
- Megoldásközpontúan
  - Ha problémákról beszélünk, problémákat idézünk elő; ha megoldásokról, akkor megoldásokat.

# Mit szoktál kérdezni?



# Milyen a jó kérdés?

- Kételkedés helyett bizalmat vált ki
- Nyitott: Hogyan, Ki, Mit, Mikor, Mi által
- Burkolt üzenet sincs benne
- Jövőbe néz
- Aktivitásra serkent, a megoldásra irányul
- Hangsúly, mimika, gesztusok, testtartás, távolság

„Az Év Coacha" 2012

BÁNHIDI BRIGITTA

# Többet, kevesebbel!

www.banhidibrigitta.hu

vezetofejlesztes@banhidibrigitta.hu